

# ◆ TABLEAU D'INDICATEURS RSE ◆

## GROUPE FDJ

2023

## Préambule

Ce document recense les indicateurs relatifs à la performance RSE suivis par le groupe FDJ. Ils sont répartis selon les six thématiques de risques RSE identifiés par FDJ : jeu responsable, intégrité, ressources humaines, solidarité, territoires et environnement. Une dernière partie reprend les indicateurs transverses.



## Périmètre

<b>Intitulé du périmètre</b>	<b>Entités concernées</b>
<b>Groupe</b>	FDJ, FDP, FDI, PDJ, FGS France, FDJ Développement, FGS UK & Sporting Group (fusion), FGS Canada, FDJ Services, Aleda, l'Addition
<b>Groupe France</b>	FDJ, FDP, FDI, FGS France, FDJ Services, Aleda, l'Addition
<b>Groupe, périmètre SBT</b> (Groupe hors Sporting Group et FGS UK et incluant FM)	FDJ, FDI, SGE, FGS France, FM, FDP (siège + agences), FDJ Développement, PDJ, Aleda, l'Addition
<b>Sites FDJ</b> (Boulogne Delta, Boulogne Aguesseau, Saint-Mard, Saint-Witz, Villepinte, Vitrolles)	FDJ, FDI, SGE, FGS France, FM, FDP siège (hors agences)

## Tableau des entités correspondantes

<b>FDJ</b>	<b>FDP</b>	<b>FDI</b>	<b>PDJ</b>	<b>FGS France</b>	<b>FDJ Développement</b>	<b>Sporting Group</b>	<b>FGS Canada</b>	<b>FDJ Services</b>	<b>Aleda</b>	<b>L'Addition</b>
FDJ SA		Française d'images	Pacifique des Jeux	FDJ Gaming Solutions France						

## Jeu responsable

Risque	Périmètre	Référence	Indicateur	Unité	Valeur 2021	Valeur 2022	Valeur 2023
Jeu des mineurs	Groupe hors PDJ	1100	Testing mineurs : nombre de tests réalisées	Nombre entier	1278	2693	2796
Jeu des mineurs	Groupe hors PDJ	1101	Taux de conformité au testing mineurs	%	70,8	75,6	81,3
Jeu des mineurs	Groupe hors PDJ	1102	Nombre de commerçants partenaires formés spécifiquement au refus de vente aux mineurs	Nombre entier	2000	4502	5204
Jeu des mineurs	Groupe hors PDJ	1103	Testing mineurs : nombre de contrôles réalisés suite à une non-conformité	Nombre entier	303	462	761
Jeu des mineurs	Groupe hors PDJ	1104	Testing mineurs : nombre de suspensions d'agrément de deux semaines	Nombre entier	7	40	99
Jeu des mineurs	Groupe hors PDJ	1105	Testing mineurs : nombre de suspensions d'agrément d'un mois	Nombre entier	0	1	5
Jeu des mineurs	Groupe hors PDJ	1106	Testing mineurs : nombre de retrait d'agrément	Nombre entier	0	0	0
Jeu des mineurs	Groupe hors PDJ	1107	Taux d'exposition des mineurs aux campagnes commerciales FDJ sur les médias TV	%	5,0	4,8	4,6
Jeu des mineurs	Groupe hors PDJ	1404	Nombre de commerçants partenaires ayant suivi un stage de rattrapage	Nombre entier	NA	31	76
Jeu Excessif	Groupe	1200	Sommes reversées dans le cadre des partenariats Jeu Responsable de FDJ	k€	1234	1385	3246
Jeu Excessif	Groupe	1201	Montant reversé aux lignes d'écoute (partenariats jeu responsable)	€	548000	235000	225000
Jeu Excessif	Groupe	1202	Part reversée aux lignes d'écoute (partenariats jeu responsable)	%	44,4	17,2	6,9
Jeu Excessif	Groupe	1203	Montant reversé aux actions de prévention et de réduction des risques et des dommages (partenariats jeu responsable)	€	304500	593500	2173000
Jeu Excessif	Groupe	1204	Part reversée aux actions de prévention et de réduction des risques et des dommages (partenariats jeu responsable)	%	25	43	67
Jeu Excessif	Groupe	1205	Montant reversé au financement de la recherche et diffusion des connaissances (partenariats jeu responsable)	%	381500	541000	647600
Jeu Excessif	Groupe	1206	Part reversée au financement de la recherche et diffusion des connaissances (partenariats jeu responsable)	€	31	40	20

Risque	Périmètre	Référence	Indicateur	Unité	Valeur 2021	Valeur 2022	Valeur 2023
Jeu Excessif, Anti-blanchiment	Groupe hors PDJ	1210	Taux de conformité globale des points de vente aux critères jeu responsable	%	93,8	94,8	92,3
Jeu Excessif	Groupe	1212	Taux d'inscrits Playscan identifiés au risque "vert"	%	92,67	92,57	92,55
Jeu Excessif	Groupe	1213	Taux d'inscrits Playscan identifiés au risque "jaune"	%	5,38	5,25	5,02
Jeu Excessif	Groupe	1214	Taux d'inscrits Playscan identifiés au risque "rouge"	%	1,95	2,18	2,43
Jeu Excessif	Groupe	1215	Part de PBJ porté par les joueurs à risque élevé exclusifs de loterie en ligne	%		2,34	1,76
Jeu Excessif	FDJ	1216	Indice canadien du jeu excessif - Part des joueurs récréatifs ou à risque faible	%	93,1	92,9	93,1
Jeu Excessif	FDJ	1217	Indice canadien du jeu excessif - Part des joueurs à risque modéré	%	5,8	5,9	5,7
Jeu Excessif	FDJ	1218	Indice canadien du jeu excessif - Part des joueurs excessifs	%	1,2	1,2	1,2
Jeu Excessif	FDJ, FDP, FGS France	1219	Nombre de collaborateurs formés au jeu responsable	Nombre entier	2059	2591	248
Jeu Excessif	FDJ, FDP, FGS France	1219bis	Part des collaborateurs formés au jeu responsable	%	76	96	8
Jeu Excessif	FDJ	1220	Part du budget global des achats d'espaces consacrée aux communications sur le jeu responsable	%	11,8	12,8	11,1
Jeu Excessif	Groupe	1221	Nombre de signalements traités liés à des situations de vulnérabilité liées au jeu	Nombre entier	367	475	764
Jeu Excessif	Groupe	1222	Nombre de situations de vulnérabilités liées au jeu responsable	Nombre entier	132	222	467
Jeu Excessif	Groupe	1223	Nombre d'appels sortants effectués	Nombre entier	2062	2077	2280
Jeu excessif	Groupe	7301	Nombre de joueurs FDJ (en millions)	Millions	25,6	25,5	27,20
Jeu excessif	Groupe	7300	Part des personnes interrogées déclarant que FDJ informe le public sur les risques de dépendance au jeu	%	66	72	72
Nouveaux jeux responsables	Groupe hors PDJ	1300	Nombre de jeux soumis à la matrice SERENIGAME universelle	Nombre entier	38	36	33
Nouveaux jeux responsables	Groupe hors PDJ	1301	Part de jeux soumis à la matrice SERENIGAME universelle	%	100	100	100

Risque	Périmètre	Référence	Indicateur	Unité	Valeur 2021	Valeur 2022	Valeur 2023
Grand gagnants	Groupe	1400	Nombre de grands gagnants	Nombre entier	388	442	427
Grands gagnants	Groupe	1401	Nombre de millionnaires	Nombre entier	178	209	188
Grands gagnants	Groupe	1402	Nombre d'ateliers réalisés dans le cadre de l'accompagnement des grands gagnants	Nombre entier	17	17	19
Grands gagnants	Groupe	1403	Nombre de participations des grands gagnants aux services proposés dans le cadre du programme d'accompagnement	Nombre entier	193	275	271

### Intégrité

Risque	Périmètre	Référence	Indicateur	Unité	Valeur 2021	Valeur 2022	Valeur 2023
Fraude	FDJ	2100	Taux de fraude (impayés) sur les paiements CB à distance	%	0,9	0,4	0,3
Fraude	Données nationales	2101	Taux de fraude nationale sur les paiements CB à distance	%	0,17	0,20	0,17
Anti-blanchiment	Groupe	2200	Nombre de déclarations de soupçon auprès de Tracfin	Nombre entier	282	357	455
Anti-blanchiment	Groupe	2717	Nombre de visites qualifiées	Nombre entier		361	347
Données personnelles	Groupe	2300	Nombre de collaborateurs formés à la protection des données personnelles (RGPD)	Nombre entier	2061	235	336
Manipulation des compétitions sportives	FDJ	2400	Nombre d'acteurs du sport français sensibilisés à la problématique de manipulation sportive par FDJ	Nombre entier	650	960	952
Manipulation des compétitions sportives	FDJ	2401	Nombre d'alertes transmises à la Plateforme nationale	Nombre entier	24	12	23
Ethique et anticorruption	Groupe	2500	Nombre de collaborateurs formés à l'éthique et l'anticorruption	Nombre entier	2094	2193	1428

Risque	Périmètre	Référence	Indicateur	Unité	Valeur 2021	Valeur 2022	Valeur 2023
Ethique et anticorruption	Groupe	2501	Part des collaborateurs formés à l'éthique et l'anti-corruption	%	77	78	83
Politique fiscale responsable	Groupe	2600	Charge d'impôt du Groupe	M€	123	113	141
Politique fiscale responsable	Groupe	2601	Taux effectif d'impôt du Groupe	%	30	27	25
Achats responsables	FDJ	2700	Nombre de fournisseurs catégorisés comme stratégiques et importants	Nombre entier	181	160	161
Achats responsables	FDJ	2701	Nombre de fournisseurs stratégiques et importants évalués sur leur performance RSE	Nombre entier	123	116	127
Achats responsables	FDJ	2702	Part des fournisseurs stratégiques et importants évalués sur leur performance RSE	Nombre entier	68	73	40
Achats responsables	FDJ	2703	Note moyenne des questionnaires RSE	/100		60	68
Achats responsables	FDJ	2704	Note moyenne Ecovadis des fournisseurs - volet environnement	/100	55	68	65
Achats responsables	Groupe	2705	Montant d'achats réalisés dans l'année	M€	620	676	764
Achats responsables	Groupe	2707	Part des achats réalisés en France	%	90	90	85
Achats responsables	FDJ	2708	Délais de paiement moyen	Nombre entier	37	38	37
Achats responsables	Groupe	2713	Montant des achats solidaires	k€	924	1306	1343
Achats responsables	FDJ	2714	Part des fournisseurs de FDJ installés dans les quartiers de la politique de la ville (QPV)	%	7	7	7
Achats responsables	FDJ	2715	Part des commandes pour fabrication d'objets promotionnels passées dans des usines situées dans des pays à risque et certifiées SA 8000 ou couvertes par un audit social	%	86	100	98
Achats responsables	Groupe	2716	Nombre de fournisseurs	Nombre entier	2305	2423	3068
Achats responsables	FDJ	2718	Note moyenne Ecovadis des fournisseurs	/100	56	68	63
Achats responsables	FDJ	2719	Part des achats français dans les PME et ETI	%	58	85	61

## Ressources Humaines

Risque	Périmètre	Référence	Indicateur	Unité	Valeur 2021	Valeur 2022	Valeur 2023
Absence	Groupe	510	CDI	%	2,5	3,4	3,2
Absence	FDJ	510	Taux d'absentéisme	%	2,4	3,3	3,0
Absence	Groupe	520	Taux de fréquence	%	1,3	2,5	1,7
Absence	Groupe	520a	Nombre d'accidents du travail avec arrêt	Nombre entier	5	10	6
Absence	Groupe	520b&520bis	Nombre de journées perdues pour accidents	Nombre entier	159	278	276
Absence	Groupe	520c	Nombre d'accidents de trajet avec arrêt	Nombre entier	7	5	10
Absence	Groupe	520d	Nombre d'accidents mortels de trajets et de travail	Nombre entier	0	0	0
Absence	Groupe	520e	Nombre d'heures travaillées	Nombre entier	3831562	4005390	3594706
Absence	FDJ	520e	Nombre d'heures travaillées	Nombre entier	2265112	2434742	2384332
Absence	Groupe	520f	Taux de gravité	%	0,01	0,11	0,02
Absence	Groupe	520g	Nombre de jours théoriques travaillés	Nombre entier	546053	562184	561974
Absence	Groupe	520i	Nombre de journées perdues pour maladie	Nombre entier	13436	18822	16427
Alternance	Groupe	504	Nombre d'alternants au 31/12	Nombre entier	169	130	164
Alternance	FDJ	504	Nombre d'alternants au 31/12	Nombre entier	130	104	116
Alternance	Groupe	504a	Nombre d'alternants femmes au 31/12	Nombre entier	81	63	75
Alternance	FDJ	504a	Nombre d'alternants femmes au 31/12	Nombre entier	63	48	60
Alternance	Groupe	504b	Nombre d'alternants hommes au 31/12	Nombre entier	88	67	70
Alternance	FDJ	504b	Nombre d'alternants hommes au 31/12	Nombre entier	67	56	56
Alternance	Groupe	504c	Part d'alternants au 31/12	%	6,2	4,8	5,2
Alternance	FDJ	504c	Part d'alternants au 31/12	%	7,5	6,0	5,8
Egalité professionnelle	Groupe	511	Nombre de femmes en CDD et CDI au 31/12	Nombre entier	988	1050	1172
Egalité professionnelle	FDJ	511	Nombre de femmes en CDD et CDI au 31/12	Nombre entier	683	724	764

Risque	Périmètre	Référence	Indicateur	Unité	Valeur 2021	Valeur 2022	Valeur 2023
Egalité professionnelle	Groupe	508	Nombre de managers	Nombre entier	507	550	546
Egalité professionnelle	FDJ	508	Nombre de managers	Nombre entier	337	374	383
Egalité professionnelle	Groupe	508a	Nombre d'hommes managers	Nombre entier	333	352	337
Egalité professionnelle	FDJ	508a	Nombre d'hommes managers	Nombre entier	196	221	228
Egalité professionnelle	Groupe	508b	Nombre de femmes managers	Nombre entier	174	198	209
Egalité professionnelle	FDJ	508b	Nombre de femmes managers	Nombre entier	141	153	155
Egalité professionnelle	Groupe	511bis	Part des femmes parmi les collaborateurs en CDD et CDI au 31/12	%	39,0	38,9	39,1
Egalité professionnelle	Groupe	519	Part de femmes parmi les managers en CDD et CDI au 31/12	%	34,3	36,0	37,8
Egalité professionnelle	FDJ	519	Part de femmes parmi les managers en CDD et CDI au 31/12	%	41,8	40,9	40,5
Egalité professionnelle	FDJ	511bis	Part des femmes parmi les collaborateurs en CDD et CDI au 31/12	%	42,6	41,7	40,8
Egalité professionnelle	Groupe	513	Nombre d'hommes en CDD et CDI au 31/12	Nombre entier	1548	1649	1824
Egalité professionnelle	FDJ	513	Nombre d'hommes en CDD et CDI au 31/12	Nombre entier	920	1012	1110
Egalité professionnelle	Groupe	513bis	Part des hommes parmi les collaborateurs en CDD et CDI au 31/12	%	61,0	61,1	60,7
Egalité professionnelle	FDJ	513bis	Part des hommes parmi les collaborateurs en CDD et CDI au 31/12	%	57,4	58,3	59,2
Egalité professionnelle	Groupe	559	Nombre de femmes dans le Group Executive Management (GEM)	Nombre entier	24	27	38
Egalité professionnelle	Groupe	559bis	Part de femmes dans le Group Executive Management (GEM)	%	33,8	35,1	38,8
Egalité professionnelle	FDJ	560	Index égalité professionnelle F/H (Index Pénicaud)	/100	100	100	100
Egalité professionnelle	FDP	560	Index égalité professionnelle F/H (Index Pénicaud)	/100	92	98	93
Egalité professionnelle	FGS France	560	Index égalité professionnelle F/H (Index Pénicaud)	/100	84	84	88
Egalité professionnelle	Groupe	570	Taux de féminisation du Comité de direction Groupe au 31/12	%	38	39	35
Engagement des collaborateurs	Groupe	555	Actionnariat salarié	%	3,80	3,80	3,75
Engagement des collaborateurs	Groupe	557	Taux d'engagement des collaborateurs	/100	91	89	92

Risque	Périmètre	Référence	Indicateur	Unité	Valeur 2021	Valeur 2022	Valeur 2023
Gestion des compétences	Groupe	11	Nombre de collaborateurs formés à la RSE	Nombre entier	2084	720	2582
Gestion des compétences	Groupe	12	Part des collaborateurs formés à la RSE	%	82	27	85
Gestion des compétences	Groupe	540	Budget annuel de formation	M€	2,2	2,1	2,0
Gestion des compétences	FDJ	540	Budget annuel de formation	M€	1,3	1,6	1,4
Gestion des compétences	Groupe	541	Part de la masse salariale dédiée à la formation	%	3,35	3,77	3,23
Gestion des compétences	FDJ	541	Part de la masse salariale dédiée à la formation	%	3,80	4,12	3,80
Gestion des compétences	Groupe	542	Nombre total d'heures de formation	Nombre entier	39417	40403	52716
Gestion des compétences	FDJ	542	Nombre total d'heures de formation	Nombre entier	26792	30821	36261
Gestion des compétences	Groupe	543	Nombre de collaborateurs en CDI et CDD formés	Nombre entier	2472	2591	3008
Gestion des compétences	FDJ	543	Nombre de collaborateurs en CDI et CDD formés	Nombre entier	1540	1586	1879
Gestion des compétences	Groupe	543a	Nombre de collaborateurs femmes en CDI et CDD formées	Nombre entier	996	1006	1193
Gestion des compétences	FDJ	543a	Nombre de collaborateurs femmes en CDI et CDD formées	Nombre entier	662	684	772
Gestion des compétences	Groupe	543b	Nombre de collaborateurs hommes en CDI et CDD formés	Nombre entier	1476	1585	1815
Gestion des compétences	FDJ	543b	Nombre de collaborateurs hommes en CDI et CDD formés	Nombre entier	878	902	1107
Gestion des compétences	Groupe	545	Part de collaborateurs en CDI et CDD formés	%	97,5	96,0	100
Gestion des compétences	FDJ	545	Part de collaborateurs en CDI et CDD formés	%	96,1	91,4	100
Gestion des compétences	FDJ	546	Frais de l'équipe formation	€	471410	645583	594312
Gestion des compétences	Groupe	547	Rémunération chargée des collaborateurs formés	€	1538095	1774634	2324732
Gestion des compétences	Groupe	548	CUFPA (contribution unique à la formation professionnelle et à l'apprentissage)	€	1622401	1594399	1835461
Gestion des compétences	Groupe	549	Nombre de collaborateurs formés à la santé et sécurité au travail	Nombre entier	453	605	795
Gestion des compétences	Groupe	VIG 5	Nombre de jours de formation	Nombre entier	5631	5772	7346
Gestion des compétences	FDJ	VIG 5	Nombre de jours de formation	Nombre entier	3827	4403	5180
Gestion des compétences	Groupe	VIG 6	Nombre de jours de formation par collaborateur	Nombre entier	2	2	3

Risque	Périmètre	Référence	Indicateur	Unité	Valeur 2021	Valeur 2022	Valeur 2023
Gestion des compétences	FDJ	VIG 6	Nombre de jours de formation par collaborateur	Nombre entier	2	3	3
Gestion des compétences	Groupe	VIG 7	Nombre d'heures de formation par collaborateur	Nombre entier	16	15	18
Gestion des compétences	FDJ	VIG 7	Nombre d'heures de formation par collaborateur	Nombre entier	17	18	19
Handicap	Groupe	518	Taux d'emploi de collaborateurs en situation de handicap	%	5,21	5,61	5,67
Handicap	FDJ	518	Taux d'emploi de collaborateurs en situation de handicap	%	5,22	5,36	5,48
Profil RH	Groupe	501	Nombre de collaborateurs en CDD et CDI au 31/12	Nombre entier	2536	2699	2996
Discrimination	FDJ	501	Nombre de collaborateurs en CDD et CDI au 31/12 de l'exercice	Nombre entier	1603	1736	1874
Discrimination	FDP	501	Nombre de collaborateurs en CDD et CDI au 31/12 de l'exercice	Nombre entier	467	492	528
Discrimination	FDI	501	Nombre de collaborateurs en CDD et CDI au 31/12 de l'exercice	Nombre entier	28	28	32
Discrimination	PDJ	501	Nombre de collaborateurs en CDD et CDI au 31/12 de l'exercice	Nombre entier	20	19	20
Discrimination	FDJ Développement	501	Nombre de collaborateurs en CDD et CDI au 31/12 de l'exercice	Nombre entier	17	18	17
Discrimination	FGS UK	501	Nombre de collaborateurs en CDD et CDI au 31/12 de l'exercice	Nombre entier	36	0	0
Discrimination	Sporting Group	501	Nombre de collaborateurs en CDD et CDI au 31/12 de l'exercice	Nombre entier	249	274	225
Discrimination	FGS Canada	501	Nombre de collaborateurs en CDD et CDI au 31/12 de l'exercice	Nombre entier	2	1	1
Discrimination	FGS France	501	Nombre de collaborateurs en CDD et CDI au 31/12 de l'exercice	Nombre entier	105	117	118
Discrimination	FDJ Services	501	Nombre de collaborateurs en CDD et CDI au 31/12 de l'exercice	Nombre entier	9	14	28
Profil RH	Groupe	501a	Nombre de collaborateurs en CDI au 31/12	Nombre entier	2439	2597	2881
Profil RH	Groupe	501b	Nombre de collaborateurs en CDD au 31/12	Nombre entier	97	102	115
Profil RH	Groupe	505	Nombre de collaborateurs en CDI à temps partiel au 31/12	Nombre entier	33	30	30
Profil RH	FDJ	505	Nombre de collaborateurs en CDI à temps partiel au 31/12	Nombre entier	16	20	22

Risque	Périmètre	Référence	Indicateur	Unité	Valeur 2021	Valeur 2022	Valeur 2023
Profil RH	Groupe	531	Salaire de base mensuel ETP médian des collaborateurs en CDI et CDD au 31/12	€	3,78	3,89	4,00
Profil RH	FDJ	531	Salaire de base mensuel ETP médian des collaborateurs en CDI et CDD au 31/12	€	4,06	4,11	4,31
Profil RH	Groupe	531b	Salaire de base mensuel ETP moyen des collaborateurs en CDI et CDD au 31/12	€	4,29	4,43	4,49
Profil RH	FDJ	531b	Salaire de base mensuel ETP moyen des collaborateurs en CDI et CDD au 31/12	€	4,46	4,53	4,75
Profil RH	Groupe	562	Masse salariale brute chargée fixe	€	219090	233593	258899
Profil RH	Groupe	563	Masse salariale brute chargée variable	€	45714	49220	57848
Profil RH	Groupe	564	Masse salariale brute chargée	€	264804	282813	316748
Profil RH	Groupe	571	Ancienneté moyenne des collaborateurs en CDD et CDI	Nombre entier	11,1	10,9	10,5
Profil RH	FDJ	571	Ancienneté moyenne des collaborateurs en CDD et CDI	Nombre entier	11,3	10,9	10,5
Profil RH	FDJ	581	Part des salariés ayant réalisé un entretien de performance	%	94,9	99,9	100,0
Profil RH	FDJ	VIG 17	Taux de rotation - CDI Uniquement	%	7,9	10,6	8,8
Profil RH	Groupe	VIG 18	Masse salariale dédiée à la formation	M€	173	161	200
Profil RH	FDJ	VIG 18	Masse salariale dédiée à la formation	M€	108	119	133
Profil RH	Groupe	VIG 19	Nombre d'intérimaires	Nombre entier	42,9	40,3	28,0
Profil RH	FDJ	VIG 19	Nombre d'intérimaires	Nombre entier	33,8	26,7	21,9
Profil RH	Groupe	VIG20	Nombre d'EMP de l'année CDI+CDD	Nombre entier	2523	2651	2835
Profil RH	FDJ	VIG20	Nombre d'EMP de l'année CDI+CDD	Nombre entier	1562	1676	1827
Profil RH	FDJ	VIG20a	Nombre d'EMP CDD de l'année	Nombre entier	72	72	77
Profil RH	FDJ	VIG20b	Nombre d'EMP CDI de l'année	Nombre entier	1490	1604	1750
Profil RH	Groupe	VIG 21	Nombre de mobilités et mouvements	Nombre entier	295	326	201
Profil RH	FDJ	VIG 21	Nombre de mobilités et mouvements	Nombre entier	205	201	109
Profil RH	Groupe	VIG 22	Part des mobilités et mouvements parmi les collaborateurs en CDI de l'indicateur 501	%	12,1	12,6	7,4

Risque	Périmètre	Référence	Indicateur	Unité	Valeur 2021	Valeur 2022	Valeur 2023
Profil RH	FDJ	VIG 22	Part des mobilités et mouvements parmi les collaborateurs en CDI de l'indicateur 501	%	13,4	12,1	6,1
Profil RH	Groupe	VIG 24	Croissance organique des effectifs	%	3,59	6,43	5,34
Pyramide des âges	Groupe	590	Nombre de collaborateurs en CDD et CDI âgés de 15 à 19 ans au 31/12	Nombre entier	0	0	0
Pyramide des âges	Groupe	591	Nombre de collaborateurs en CDD et CDI âgés de 20 à 24 ans au 31/12	Nombre entier	32	40	41
Pyramide des âges	Groupe	592	Nombre de collaborateurs en CDD et CDI âgés de 25 à 29 ans au 31/12	Nombre entier	219	217	246
Pyramide des âges	Groupe	593	Nombre de collaborateurs en CDD et CDI âgés de 30 à 34 ans au 31/12	Nombre entier	376	388	445
Pyramide des âges	Groupe	594	Nombre de collaborateurs en CDD et CDI âgés de 35 à 39 ans au 31/12	Nombre entier	349	373	411
Pyramide des âges	Groupe	595	Nombre de collaborateurs en CDD et CDI âgés de 40 à 44 ans au 31/12	Nombre entier	398	419	446
Pyramide des âges	Groupe	596	Nombre de collaborateurs en CDD et CDI âgés de 45 à 49 ans au 31/12	Nombre entier	412	421	466
Pyramide des âges	Groupe	597	Nombre de collaborateurs en CDD et CDI âgés de 50 à 54 ans au 31/12	Nombre entier	363	373	408
Pyramide des âges	Groupe	598	Nombre de collaborateurs en CDD et CDI âgés de 55 à 59 ans au 31/12	Nombre entier	286	345	387
Pyramide des âges	Groupe	599	Nombre de collaborateurs en CDD et CDI âgés de 60 ans et plus au 31/12	Nombre entier	101	123	146
Qualité de Vie au Travail	Groupe	589	Note de bien-être au travail moyenne des collaborateurs	/100	85	79	70
Recrutements	Groupe	523a	Nombre de recrutements en CDI	Nombre entier	301	396	402
Recrutements	FDJ	523a	Nombre de recrutements en CDI	Nombre entier	157	216	221
Recrutements	Groupe	523b	Nombre de recrutements en CDD au cours de l'exercice	Nombre entier	118	132	114
Recrutements	FDJ	523b	Nombre de recrutements en CDD au cours de l'exercice	Nombre entier	86	84	66
Sorties	Groupe	561	Nombre de départs au cours de l'exercice (hors fin de contrat)	Nombre entier	221	273	273
Sorties	FDJ	561	Nombre de départs au cours de l'exercice (hors fin de contrat)	Nombre entier	78	82	87

Risque	Périmètre	Référence	Indicateur	Unité	Valeur 2021	Valeur 2022	Valeur 2023
Sorties	Groupe	561bis	Nombre de départs au cours de l'exercice (dont fin de contrat)	Nombre entier	280	339	350
Sorties	FDJ	561bis	Nombre de départs au cours de l'exercice (dont fin de contrat)	Nombre entier	125	125	134
Sorties	Groupe	561a	Nombre de démissions	Nombre entier	101	103	100
Sorties	Groupe	561b	Nombre de licenciements pour cause économique	Nombre entier	9	0	33
Sorties	Groupe	561c	Nombre de licenciements pour autre cause	Nombre entier	52	50	54
Sorties	Groupe	561d	Nombre de départs pendant la période d'essai	Nombre entier	16	11	23
Sorties	Groupe	561e	Nombre de mises/ départs en retraite	Nombre entier	12	12	18
Sorties	Groupe	561f	Nombre de décès	Nombre entier	1	2	1
Sorties	Groupe	561g	Nombre de ruptures conventionnelles	Nombre entier	11	11	24
Sorties	Groupe	561h	Nombre de mutations filiales	Nombre entier	13	77	11
Sorties	Groupe	561i	Nombre de contrats suspendus	Nombre entier	6	7	9
Sorties	Groupe	561j	Nombre de fins de contrat (y compris tempo.été)	Nombre entier	59	66	77
Statut du personnel	Groupe	521	Nombre de cadres en CDD et CDI au 31/12	Nombre entier	1664	1828	2001
Statut du personnel	Groupe	522	Part de cadres dans les effectifs CDD et CDI au 31/12	%	65,6	67,7	70,4
Statut du personnel	Groupe	523	Nombre de non-cadres en CDD et CDI au 31/12	Nombre entier	872	871	842
Statut du personnel	Groupe	523bis	Part de non-cadres en CDD et CDI au 31/12	%	34,4	32,3	29,6

## Solidarité

Risque	Périmètre	Référence	Indicateur	Unité	Valeur 2021	Valeur 2022	Valeur 2023
Engagements sociétaux	FDJ	4100	Montant dédié aux causes d'intérêt général	M€	108	137	142
Engagements sociétaux	FDJ	4101	Soutiens financiers accordés par la Fondation FDJ	M€	4,765	4,414	3,901
Engagements sociétaux	FDJ	4102	Nombre d'associations soutenues - Tremplin Détaillants solidaires	Nombre entier	79	103	200
Engagements sociétaux	FDJ	4103	Nombre d'associations soutenues - Tremplin Collaborateurs Solidaires	Nombre entier	10	11	9
Engagements sociétaux	FDJ	4104	Montant total collecté au profit de la Fondation du patrimoine	M€	100	126,4	154,8
Engagements sociétaux	FDJ	4105	Part des placements OPCVM dans des fonds d'investissements socialement responsables	%	23,4	36,7	73,6
Dialogue avec les parties prenantes	Groupe	4200	Nombre d'OSC membres du Laboratoire sociétal	Nombre entier	12	13	12

## Territoires

Risque	Périmètre	Référence	Indicateur	Unité	Valeur 2021	Valeur 2022	Valeur 2023
Impact territorial	Groupe	5100	Commissions versées aux détaillants	M€	901	965	967
Impact territorial	Groupe	5101	Nombre de points de vente ayant bénéficié d'un accompagnement spécifique	Nombre entier	500	521	274
Impact territorial	Groupe	5102	Nombre de points de vente proposant le service d'encaissement des impôts, factures et amendes	Nombre entier	12400	14300	15180
Impact territorial	Groupe	5106	Nombre d'emplois créés ou pérennisés par FDJ dans la filière bar-tabac-presse	Nombre entier	21100	22000	21800
Impact territorial	Groupe	5107	Nombre d'emplois créés ou pérennisés par l'activité FDJ	Nombre entier	54800	55300	56000
Impact territorial	Groupe	5108	Contribution de FDJ à la richesse nationale	Mds€	6,2	6,5	6,6

## Environnement

Risque	Périmètre	Indicateur	Unité	Valeur 2021	Valeur 2022	Valeur 2023
Changement climatique	Groupe	Consommation d'énergie renouvelable	MWh	19144	19689	18 586
Changement climatique	Groupe	Consommation d'énergie non-renouvelable	MWh	8724	8410	8 846
Changement climatique	Groupe	Quantité de déchets recyclés/réutilisés	Tonnes	6942	6915	6895
Changement climatique	Groupe	Quantité de déchets éliminés	Tonnes	3523	4049	4061
Changement climatique	Groupe	Quantité de déchets éliminés - déchets mis en décharge	Tonnes	1438	1532	2413
Changement climatique	Groupe	Quantité de déchets éliminés - Déchets incinérés avec valorisation énergétique	Tonnes	2072	2500	1435
Changement climatique	Groupe	Quantité de déchets éliminés - Déchets incinérés sans valorisation énergétique	Tonnes	0	0	0
Changement climatique	Groupe	Quantité de déchets éliminés - autres élimination	Tonnes	5	15	204
Changement climatique	Groupe	Quantité de déchets éliminés - Déchets dont la méthode d'élimination est inconnue	tonnes	8	2	9
Changement climatique	Groupe	PACKAGING : poids des emballages cartons	tonnes	968,1	1267	920
Changement climatique	Groupe	PACKAGING : % d'emballages cartons issus de matières recyclées ou certifiées	%	70%	62%	62%
Changement climatique	Groupe	PACKAGING : poids des emballages en métal ou en verre utilisés pour le fret	tonnes	0	0	0
Changement climatique	Groupe	PACKAGING : poids de l'emballage plastique utilisé pour le fret des produits FDJ	tonnes	45,2851	45	42
Changement climatique	Groupe	PACKAGING : % d'emballages en plastique recyclables	%	100%	96	92
Changement climatique	Groupe	PACKAGING : % d'emballages en plastique compostables	%	0%	3%	4%
Changement climatique	Groupe	PACKAGING : % de contenu recyclé dans vos emballages en plastique	%	5%	3%	4%

## Transverse

Risque	Périmètre	Référence	Indicateur	Unité	Valeur 2021	Valeur 2022	Valeur 2023
Modèle d'affaires	Groupe	7100	Chiffre d'affaires	M€	2256	2461	2621
Modèle d'affaires	Groupe	7101	Fonds propres	M€	829	925	1071
Modèle d'affaires	Groupe	7102	Excédent net de trésorerie	M€	916	968	671
Modèle d'affaires	Groupe	7103	Investissements	M€	76	147	337
Modèle d'affaires	Groupe	7105	Part du chiffre d'affaires - Loterie	%	76,6	77,9	73,9
Modèle d'affaires	Groupe	7106	Part du chiffre d'affaires - Paris sportifs	%	20,6	19,0	19,8
Modèle d'affaires	Groupe	7107	Part du chiffre d'affaires - Activités de diversification	%	2,8	3,2	6,3
Modèle d'affaires	Groupe	7108	Taux de marge d'Ebitda	%	23,1	24,0	25,1
Modèle d'affaires	Groupe	7109	Résultat net consolidé	M€	294	308	425
Modèle d'affaires	Groupe	7111	Mises totales des joueurs au 31/12 de l'exercice	M€	18976	20618	21178
Modèle d'affaires	Groupe	7113	Contribution aux finances publiques	M€	3816	4147	4237
Modèle d'affaires	Groupe	7114	Part reversée aux finances publiques	%	20,11	20,12	20,01
Modèle d'affaires	Groupe	7116	Part moyenne des commissions versées aux détaillants	%	4,7	4,7	4,6
Modèle d'affaires	Groupe	7117	Montant des mises redistribuées aux joueurs	M€	12971	14094	14488
Modèle d'affaires	Groupe	7118	% de redistribution aux joueurs	%	68,4	68,4	68,4
Modèle d'affaires	Groupe	7119	Mise moyenne hebdomadaire par joueur au cours de l'exercice	€	14,3	15,5	15,0
Taxonomie verte	Groupe	7200	Part du chiffre d'affaires éligible à la taxonomie verte	%	0	0	0
Taxonomie verte	Groupe	7201	Part des OPEX éligible à la taxonomie verte	%	NS	NS	NS
Taxonomie verte	Groupe	7202	Part des CAPEX éligible à la taxonomie verte	%	10,0	8,3	8,8
Études	Groupe	7301	Nombre de joueurs FDJ	Millions	25,6	25,5	27,2
Études	Groupe	7302	Part des mises réalisées par les joueurs du 1er décile	%	48	42	48

Risque	Périmètre	Référence	Indicateur	Unité	Valeur 2021	Valeur 2022	Valeur 2023
Etudes	Groupe	7303	Part des personnes interrogées déclarant que FDJ est une marque qui est transparente, qui ne dissimule rien	%	49	53	49
Etudes	Groupe	7304	Image de FDJ concernant son éthique et ses valeurs	%	47	48	46
Gouvernance	Groupe	554	Taux assiduité au Conseil d'administration	%	92	92	93
Gouvernance	Groupe	553	Taux de mixité au Conseil d'administration	%	50	50	50
Gouvernance	Groupe	555	Part d'administrateurs indépendants	%	50	50	50